平成２９年度　社会福祉法人　江古田明和会　事業報告書

１．事業活動の状況

（１）法人全体

平成２９年度は本部・かもんの移転から始まり、社会福祉法人制度改革に沿った法人組織改編を実施した。事業活動としては、福祉サービス事業のうち、就労継続支援B型３拠点は通所実績が前年度比２拠点が若干の増加、１拠点が大幅に減少という結果に終わっている。また就労支援事業については、菓子販売ルートを広げたことで収入が増した施設もあったが、製造効率の低下等もあり、工賃の大幅増にはあまりつながらなかった。年度初めに空室があった共同生活援助（グループホーム）は年度内に全室利用者が入居することとなった、公益事業としての地域活動支援事業は移転を行ったこと、ならびに週５日開所としたことで登録者数の増加につながった。

　　８月に人事異動を実施し、５名(うち管理者２名)が異動となった。法人全体の催しとしては合同レクリエーションを５月、８月、１０月、１２月の４回実施した。

（２）各拠点別事業活動の状況

①えごのみ

　地域に根付いた活動をもとに、近隣施設に協力してもらったえごのみバザーを２９年度は施設外で実施、地域のお祭りやイベントにも例年通り参加したが、新規事業として計画していた困りごとお手伝いサービスは職員異動等による準備不足で未実施に終わった。通所実績は前年度に比べ大幅に減少したが、就労活動を開始した利用者が多かったこと、また体調を崩して入院をしている利用者が増えたためと考えられる。就労についたため受給者証の更新が出来ず退所となった利用者が２名、その他の理由にて退所者が４名

　新規入所者は５名(うち２名は退所)となっている。

②すのうべる

　利用者が通いやすい施設をめざし、通所者増加を目標として取り組んでいた結果、通所実績は前年対比増で比較的好調となった。

　就労支援事業収益としては、テイクアウトができる店として周知に力を入れたこと、また地域において認知度も高まったため、店舗売上が好調となった。さらにココネリや石神井公園駅観光案内所におけるはちみつマドレーヌ委託販売やイベント等の菓子出張販売が好調であったため、前年度対比約９０万円の増額となった。就労による退所した利用者は２名、新規入所者は４名となっている。

③べるはうす

　利用者通所の安定を目標としていたが、ほぼ前年度並みの通所実績となった。

　喫茶店舗利用客の減少に伴い喫茶部門を閉鎖、製菓部門に注力したため、作業場所や事務所のレイアウトの変更を行った。また近隣の菓子店等の見学を実施し、商品開発、ラッピングなど参考に役立てたりすることができた。さらに作業場が老朽化し煩雑化している現状から新たな場所への移転を図るためのプロジェクト会議を職員及び業務執行理事と月１回程度の日程で開催し目玉商品、移転後のイメージ等を描くことはできつつあった。しかし、物件探しの段階で条例などを含めた諸条件に合致する物件を区内に見つけることが困難であることが判明したため次年度引き続き検討することとした。

④あっとほーむ

　年度初め４月には空室が４部屋あったが、下半期には全室入居となった。前年度に引き続き、管理者が8月に再度変更となり、職員体制が変わってしまったため利用者へ少なからぬ不安や不満を引き起こす結果となった。しかし新たな職員体制でグループホームでも支援について職員間で検討し、安定した生活を行ってもらえることを心掛けたことなどから、長期入院から入居した利用者が減薬となったり、デイケアからB型事業所へステップアップを始めることができるようなったりすることができた。

⑤かもん

　昨年３月半ばの移転による施設整備や環境整備で前半は多少追われていた。通所率は、広い場所に移転したことから新規見学者、申込者が増え、週５日開所にしたことにより、増加が見込まれたが、入院した利用者も多かったため、前年度並みとなった。

　８月半ばの人事異動により職員１名が入れ替わりとなった。

　授産事業は、一時停止した温灸委託に代わり、肩たたき棒などの新製品の開発等で

若干ではあるが収入増加につなぐことができた。。

　⑤本部

　住所は４月にかもんの場所に移転していたが、事務機能としては実質９月に移動が終了した。

　また新役員、評議員等の体制も整い、社会福祉法人制度改革に沿った法人組織で運営を行っている。業務執行理事による人事面接を６～７月に行い、それに基づく人事異動を８月に実施した。サービス管理責任者研修等研修に積極的に職員の参加をうながし、２９年度就労支援事業のサービス管理責任者資格を２名取得することとなった。

２　各拠点の状況

（１）各拠点の事業内容と所在地

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 施設名 | 事業内容 | 所在地 | 備考 |
| えごのみ | 福祉サービス事業  就労継続支援B型 | 練馬区栄町３６－１グレースコート地下１F |  |
| すのうべる | 福祉サービス事業  就労継続支援B型 | 練馬区旭丘１－３３－４ |  |
| べるはうす | 福祉サービス事業  就労継続支援B型 | 練馬区東大泉３－６６－１６  大泉ガーデン内 |  |
| あっとほーむ | 福祉サービス事業  共同生活援助 | 練馬区平和台２－３３－８－１０５ |  |
| かもん | 公益事業  地域生活支援事業 | 練馬区旭丘１－５２－２  オンダスタジオマンション地下１F | H29, 3.27旭丘１－３３－１０より移転 |
| 本部 | 法人本部 | 練馬区旭丘１－５２－２  オンダスタジオマンション地下１F | H29.4. 旭丘１－３３－１０より移転 |

（２）各拠点職員の状況（H30.3.31現在　小数点以下切り捨て）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 拠点 | えごのみ | すのべる | べるはうす | あっとほーむ | かもん・本部 |
| **常勤職員数** | ３ | ３ | ３ | ２ | ２ |
| 増減 | ０ | ０ | ０ | ０ | ０ |
| 平均勤続年数 | ７ | ６ | ４ | ７ | ７ |
| 平均年齢 | ４７ | ３８ | ３３ | ６０ | ４２ |
| **非常勤職員数** | １ | １ | ０ | １ | １ |
| 増減 | ０ | ０ | ０ | ０ | ０ |
| 平均勤続年数 | ４ | ２４ | ０ | １ | ２６ |
| 平均年齢 | ３８ | ６６ | ０ | ６３ | ７１ |

（３）各拠点の利用者の状況（H30.3末現在）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 拠点 | えごのみ | すのべる | べるはうす | あっとほーむ | かもん |
| 定員 | ２０ | ２０ | ２０ | １０ | １０ |
| 登録者数 | ２２ | ２６ | ２０ | １０ | １６ |
| 年度利用者数 | ３,００６ | ３,３０１ | ３,１９２ |  | ５５７ |
| 1日平均利用者数 | １２．２ | １３．４ | １２．６ |  | ３．５ |
| 登録者数前年比 | ９５％ | １０８％ | ９０％ | １２５％ | １４５％ |
| 利用者数前年比 | ８９％ | １０５％ | １００％ |  | １００％ |

３．ガバナンスの状況

（１）当法人は、理事６名により理事会を構成し、理事長及び業務執行理事3名は、理事会に業務執行状況を報告している。理事会は、各理事の職務執行の監督を行うとともに職務執行に関する意思決定を行っている。

監事２名は、理事の職務執行の状況、法人の業務及び会計の監査を通じて、法人経営のモニタリングを行い、その評価結果を評議員へ報告している。

評議員選任・解任員会において、当法人の適正な運営に必要な識見を有する者８名を評議員に選任している。評議員会は、理事及び監事から必要な報告を受け、法人運営の基本ルール・体制の決定及び計算書類等の承認を行っている。

　　　また、地域や利用者等の代表者からなる運営協議会を開催し、法人運営に関する意見を聴取し、法人運営に生かしている。

（２）評議員会の開催状況

平成２９年６月２３日　１８時より　本部にて開催

議題　　平成２８年度事業報告

平成２８年度計算書類承認・平成２８年度財産目録承認

　　　　　役員報酬規程承認・平成２９年度役員報酬額の承認

役員選任決議

（３）理事会の開催状況

　　①平成２９年５月２６日　１８時より　本部にて開催

議題　平成２８年度計算書類及び事業報告並びにこれらの附属明細書承認

監事の監査報告

平成２８年度財産目録承認・理事及び監事の推薦候補者選任決議

役員等報酬規程（案）及び平成２９年度役員報酬額（案）承認

第1回定時評議員会の招集決議

　　②平成２９年６月２３日　２０時半より　本部にて開催

　　　議題　理事長選任決議・べるはうすコピー機入れ替え承認

　　③平成２９年８月１日　１８時より　本部にて開催

　　　議題　金杉医師との面談報告・人事面談報告

　　　　　　人事異動の承認

　　④平成２９年１１月１０日　１８時より　本部にて開催

　　　議題　２９年度各所補正予算・定款細則の審議

　　　　　　業務執行理事　業務執行状況報告

　　⑤平成２９年１２月２２日　１８時より　本部にて開催

　　　議題　２９年度各所補正予算・定款細則の承認

　　　　　　理事長・業務執行理事　業務執行状況報告

　　⑤平成３０年３月２日　１８時より　本部にて開催

　　　議題　あっとほーむ運営規程変更承認

　　⑦平成３０年３月２３日　１８時より　本部て開催

　　　議題　　２９年度かもん補正予算その２、３０年度各拠点事業計画及び３０年度

各拠点予算の承認

　　　　　　　理事長及び業務執行理事の業務執行状況報告

　（４）運営協議会の開催

　　　　　平成３０年３月２８日　１３時より　本部にて開催

　（５）事務局会議の開催

　　　　　月１回理事長、業務執行理事２名、各拠点管理者及び事務局長の９名で事務局会議を開催し、各拠点管理者から通所実績等各拠点の運営状況の報告を受け、運営上の課題等を検討している。また理事会、評議員会の審議事項の検討、報告資料の作成等を行っている。